

**INNOGEST CAPITAL  
VENTURE CAPITAL PER IL NORD ITALIA**

**Ing. Pietro Busnardo**

INNOGEST SGR

# Promotore



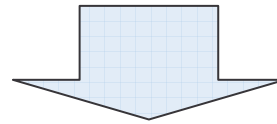
Il soggetto promotore del fondo Innogest Capital è INNOGEST S.G.R. SpA:

- **Società di Gestione del Risparmio**, iscritta al numero 199 del registro delle S.G.R. di Banca d'Italia
- Focalizzata in **fondi ad alto contenuto di innovazione**
- Uffici a **Torino, Milano e Padova**

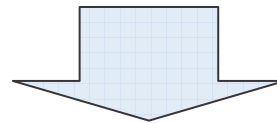
# Innogest Capital in sintesi



- Fondo di *Venture Capital* dedicato a Seed/Early stage
- Dimensione del Fondo: € 50-70Mln
- Partecipazione in circa 20 imprese
- Selezione di società basata su dimensione del mercato di riferimento, tecnologie rilevanti e differenziali per i clienti, modelli di business scalabili
- Il team sta valutando circa 2 imprese al giorno: ovvero un trend di oltre 500 imprese e business plan all'anno

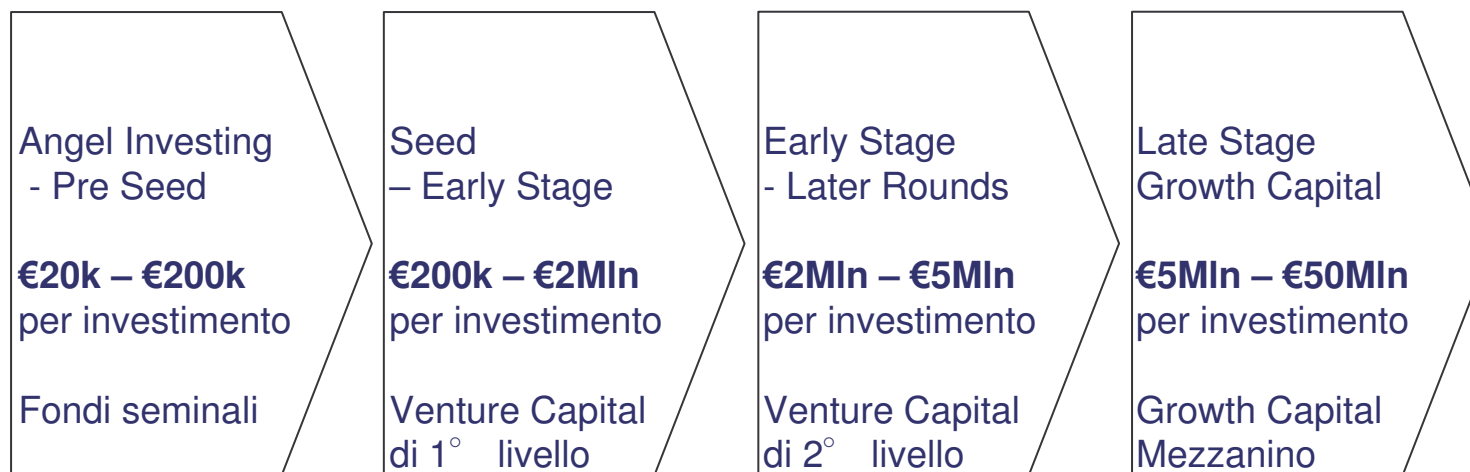


- Logica di partnership con gli imprenditori
- Management team proveniente dal mondo del private equity, del venture capital e dell'industria
- Istituzionalizzazione di processi di creazione del valore
- Coinvolgimento attivo nelle società in portafoglio: CdA, strategie, contatti commerciali
- Assistenza in fase di entrata/uscita dall'investimento, fusioni, acquisizioni e disinvestimenti
- Preparazione delle società per l'accesso a capitali istituzionali di livello internazionale per le fasi di sviluppo successive



- Uscita tramite trade sale, secondary buy-out o quotazione (per le aziende a maggiore crescita)

# Venture Capital: struttura del mercato europeo



<b>Presenze in Italia</b>	Qualche esempio	<b>Praticamente inesistenti</b>	Molto poche	Sufficienti
<b>Presenze in Europa</b>	Molte, spesso legate ad individui o gruppi di individui	>100 (es. >10 solo a Cambridge)	>100	>100
<b>Tipica taglia del fondo</b>	3Mln – 30Mln	30Mln – 80Mln	50Mln – 200Mln	100Mln – 500Mln
<b>Tipico perimetro geografico</b>	Regionale	Macro-regionale	Nazionale / Europeo	Europeo

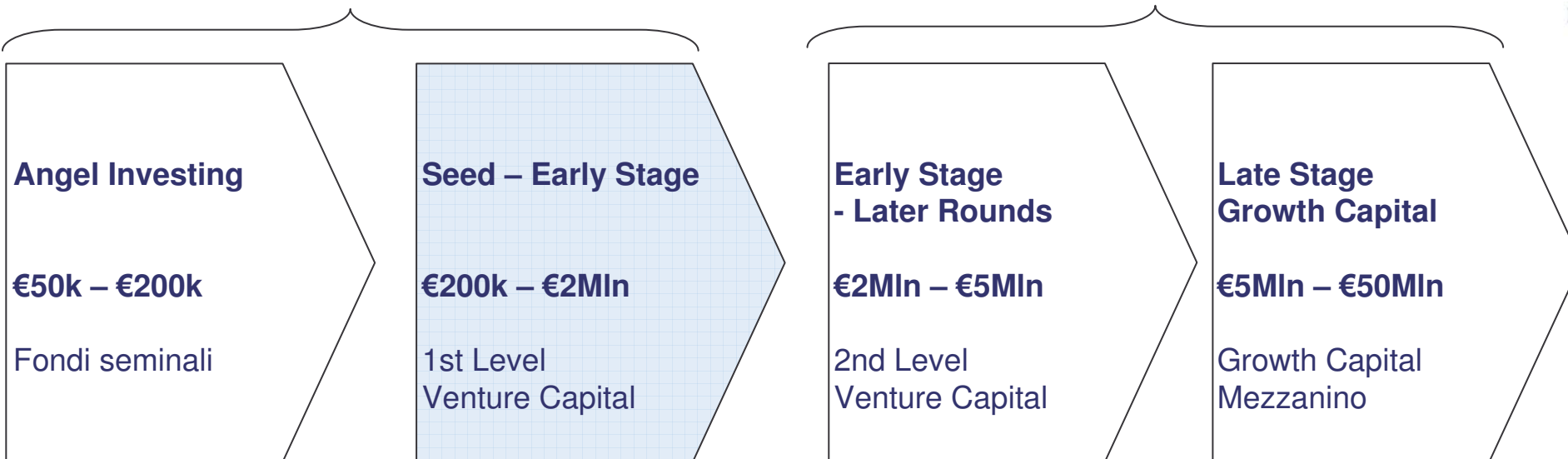
**Angel Investing e Seed–Early Stage capital è sostanzialmente assente in Italia e agisce tipicamente su base regionale o macro-regionale**

# Posizionamento del fondo Innogest Capital



Attori locali

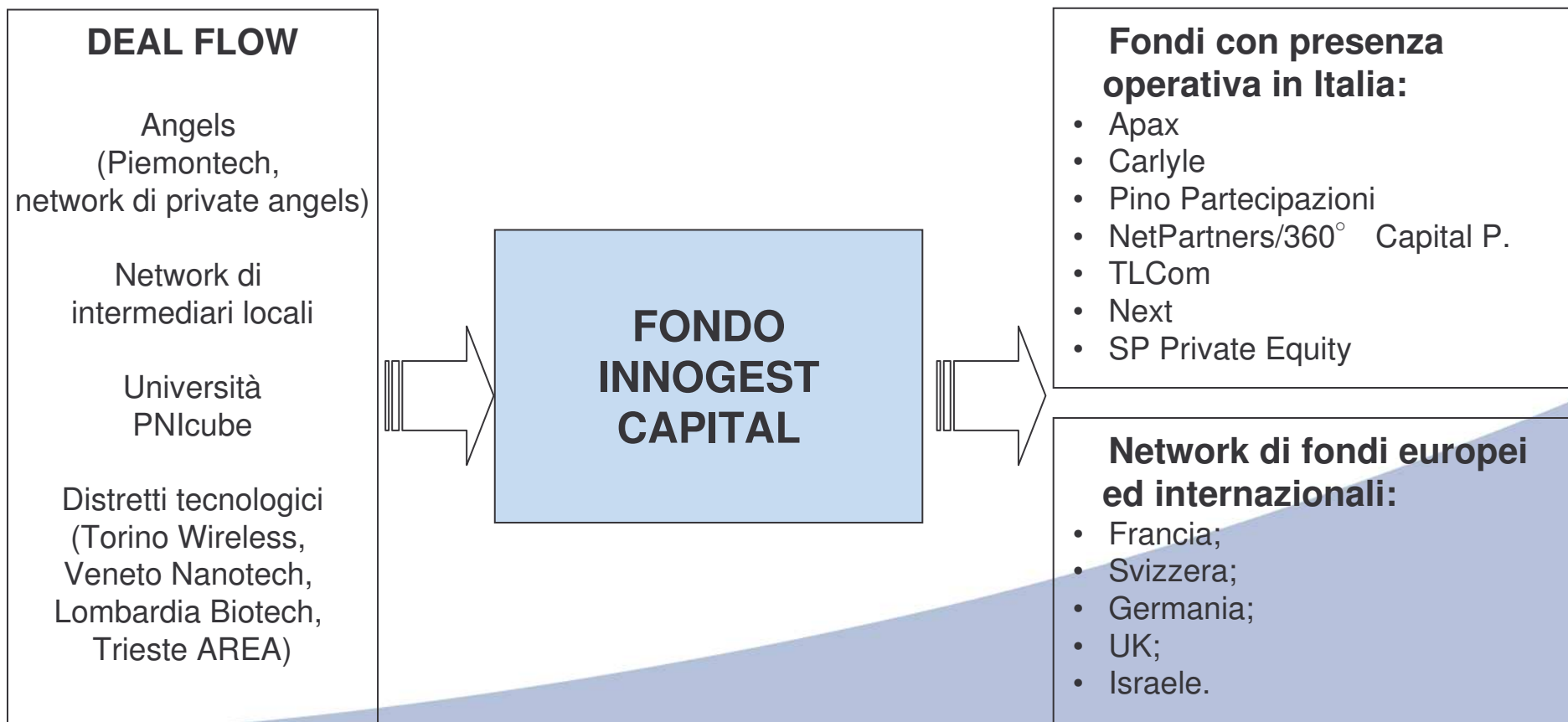
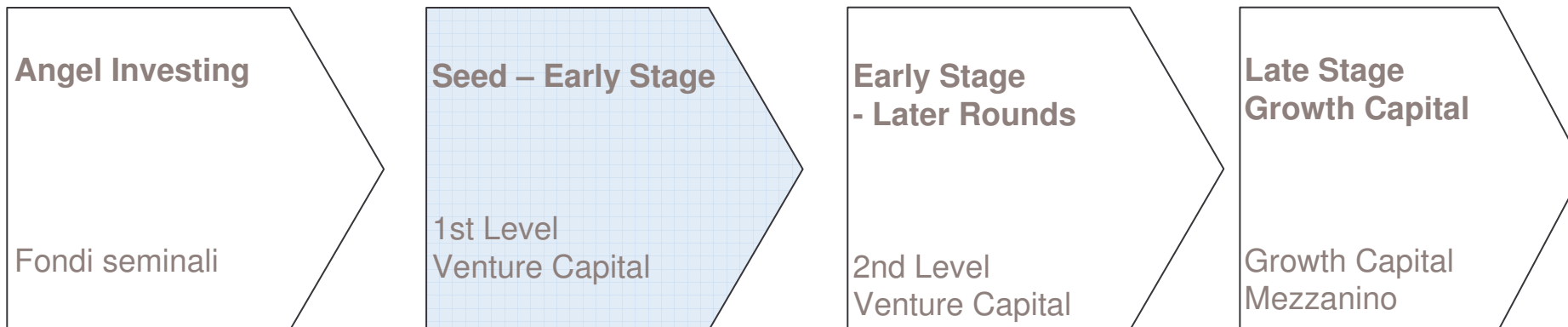
Networking e partnership con operatori nazionali e internazionali



## ***1st Level VC:*** Fondo da €50 - €70 Mln **“Innogest Capital”**.

- Investe in circa 20-25 società innovative
- Stile d’investimento attivo. Quando sussistono le opportune condizioni, supporta le società di portafoglio nell’accedere a nuove risorse nel contesto internazionale
- Obiettivo di ritorno finanziario in linea con il mercato
- Circolo virtuoso: Capitale – Innovazione – Maggiore Capitale

# Posizionamento del fondo Innogest Capital



# Posizionamento geografico: focus sul Nord Italia

- **Una tra le aree a maggior PIL pro-capite in Europa:** di gran lunga l'area con la maggiore concentrazione di grandi imprese e PMI.
- **“Invest where you can drive”:** il Nord Italia è un'area circoscritta; le società in portafoglio possono essere agevolmente raggiunte.
- Il Nord Italia vanta una tradizione di forte **attitudine imprenditoriale**.



Rispetto all'Italia nel suo complesso, il Nord Italia rappresenta:

- Oltre 80% del totale dell'export
- Oltre 60% del PIL
- Oltre 90% dei brevetti

# Focus tecnologico: settori di interesse



- **Start-up e imprese giovani innovative** con competenze di punta in:
  - Tecnologie infrastrutturali
  - Tecnologie dei materiali
  - Meccatronica, meccanica ed elettronica
  - Servizi e business model ad alto valore aggiunto
  - Servizi e tecnologie delle comunicazioni
  - Energia e tecnologie delle basse emissioni
  - Tecnologie Biomedicali
  
- **Settori industriali** di interesse:
  - *Information Technology* (servizi e tecnologie infrastrutturali)
  - *Capital goods and equipments*
  - *Automotive*
  - Difesa e aerospazio
  - Ambiente e dell'energia
  - Biomedicale
  
- **Segmenti sostenibili** nel medio termine.

# Criteri di investimento principali



- **Management**
  - Specifica esperienza di settore
  - Imprenditorialità
  - Complementarietà del team - Chimica interpersonale
  
- **Mercati**
  - Rapida crescita
  - Nicchie promettenti sviluppabili a partire dall'Italia.  
(Es. Applicazioni in cui l'Italia è leader: Design, Moda, Wireless, Meccanica di precisione, ...)
  - Dinamiche competitive gestibili
  
- **Tecnologia / Vantaggio competitivo**
  - Difendibile
  - Sfrutta le migliori capacità di R&S del paese (es. wireless, meccanica avanzata, diagnostica, microelettronica, automotive, ...)
  
- **Exit**
  - Credibile (massa critica, numero e tipologia di operatori)
  
- **Ritorni attesi su singolo deal**
  - Commisurati al rischio.

# Management Team: le competenze



- **Ing. Claudio Giuliano :**  
Finanziaria PiemonTech: Presidente - Fondazione Torino Wireless: CFO  
The Carlyle Group: Vice President, Europe Venture  
Bain & Company: Strategy consultant  
Hewlett Packard USA / France: Distribution Manager, Program Manager  
MBA, INSEAD (Francia) - Laurea in Ingegneria Elettronica, Politecnico di Torino, INPG D.E.A (Francia).
- **Ing. Marco Pincioli :**  
Lombardini Motori: Executive Vice President - Mark IV Inc.: General Manager  
BC Partners: Director  
Prima Industrie: Consigliere di Amministrazione  
Bain & Company: Strategy consultant  
MBA, INSEAD (Francia) - Laurea in Ingegneria Aerospaziale, Politecnico di Milano
- **Ing. Pietro Busnardo:**  
Veneto Nanotech: Co-founder and Program Manager  
McKinsey: Senior Consultant  
3i: Investment Executive, Technology Group  
Università di Padova e Venezia: Direttore Master in Nanotecnologie  
MBA, M.I.T. SLOAN School of Management - Laurea in Ingegneria Meccanica, Università di Padova.
- **Ing. Marco Natoli:**  
Finanziaria PiemonTech: Investment Manager - Fondazione Torino Wireless: Senior Program Manager  
Capgemini: Program Manager, Account Manager  
Ernst&Young: Project Manager  
Politecnico di Torino: docente titolare di “Project Management” e di “Sistemi Informativi”  
Laurea in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Torino
- **Dott. Igor Calcio:**  
Finanziaria PiemonTech: Investment Analyst  
Reale Mutua Assicurazioni: Asset Management Analyst  
Laurea in Economia Aziendale, Università di Torino

# Advisory Board



➤ L'Advisory Board supporta il Management Team nella definizione della strategia d'investimento e nella valutazione delle opportunità d'investimento, sia dal punto di vista tecnologico sia di mercato

➤ Costituito da prestigiose personalità dell'industria, della finanza e dell'accademia

➤ Partecipanti al Board sono:

- **Michele Appendino, Partner, NetPartners, Italy & UK**
- **Michael Gera, Partner, Pond Ventures, UK**
- **Simone Fubini, Pres. Esseeffe, ex GM Olivetti, GM Fiat, A.D. Elettra**
- **Andrea Pininfarina, CEO Pininfarina**
- **Pasquale Pistorio, ex CEO ST Microelectronics**
- **Massimo Prelz, Partner GMT Communications Capital**
- **Alberto Sangiovanni Vincentelli, Fondatore Cadence, Synopsis**

# Strategia di investimento – Linee guida



## ➤ Aree prioritarie:

- Mercati in forte crescita
- Aree dove l'Italia ha vantaggi competitivi
- Aree dove il management team ha esperienza

## ➤ Selettività:

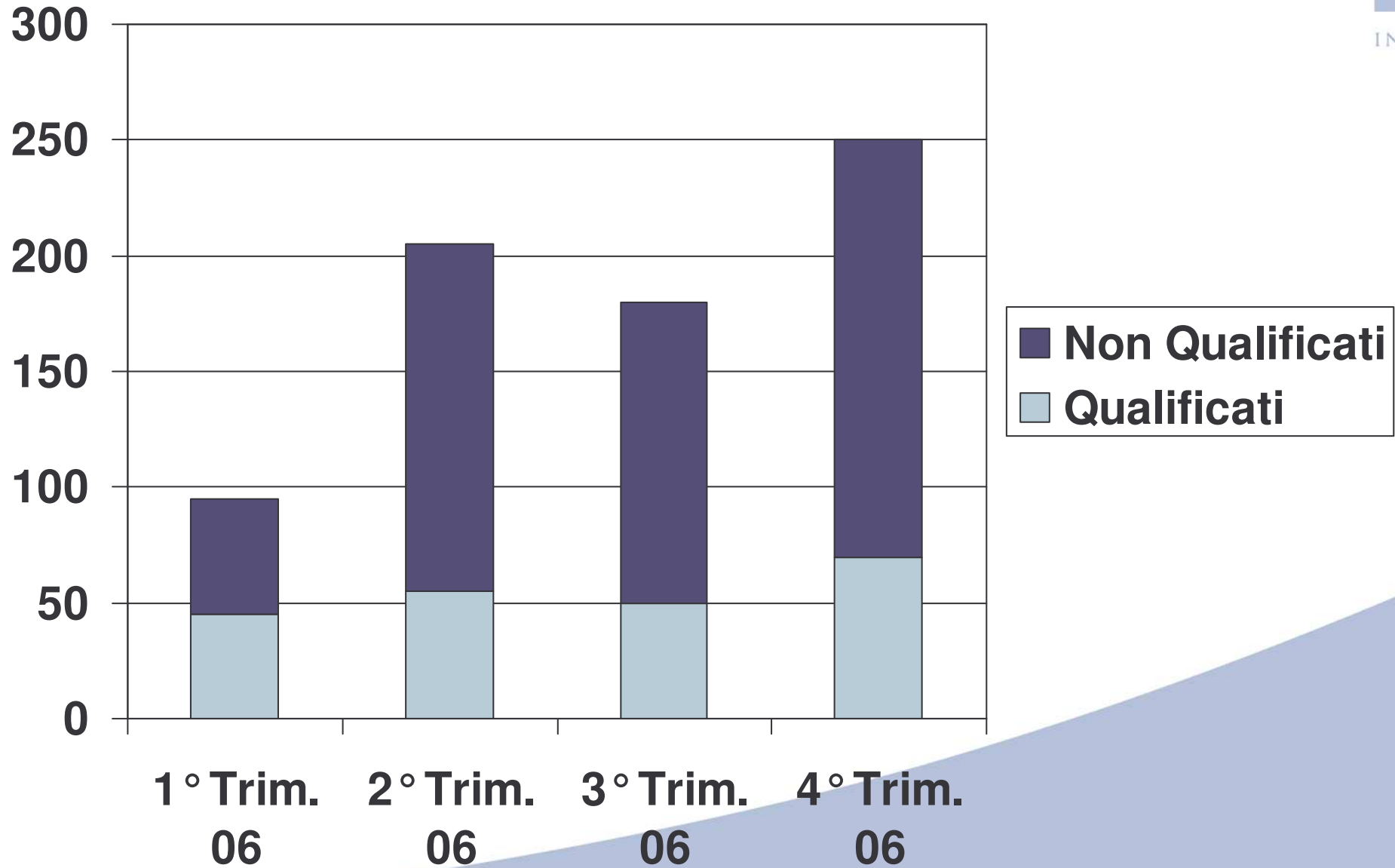
- Rigore nel processo di selezione (prodotto, mercato, management, valutazione)
- Rapporto Opportunità “qualificate” / Investimenti (superiore a 30 / 1)

## ➤ Portfolio Strategy:

- Portfolio reviews periodiche
- Portfolio balancing: Seed Vs. Early stage
- Feed the winners
- Ottimizzazione della struttura finanziaria

- 
- Management Team
  - Ersel Corporate Finance
  - CdA
  - Advisory Board

# Deal Flow - Trends

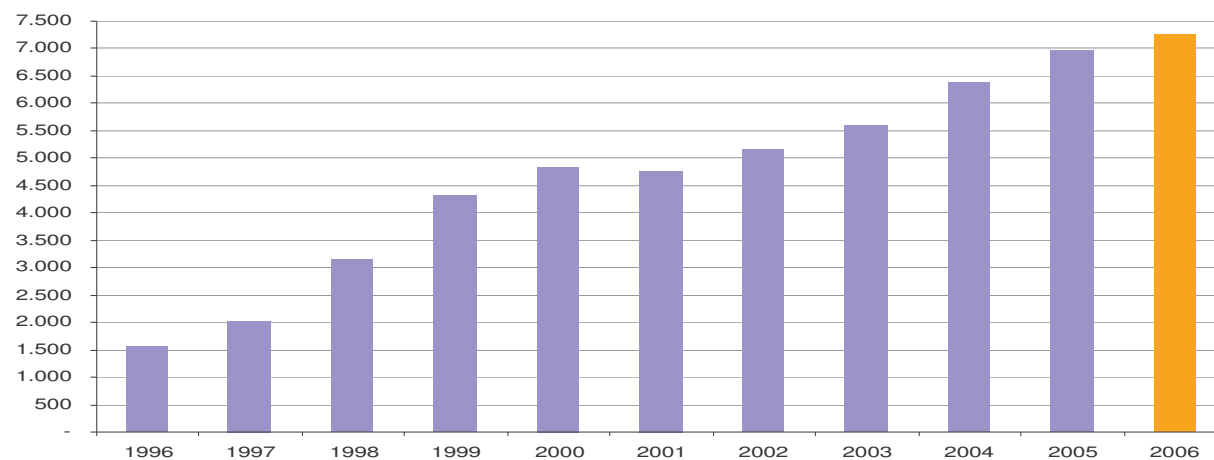


# Partner: Gruppo Ersel



- Ersel rappresenta lo sviluppo e la continuità di **70 anni di esperienza** nella gestione di patrimoni e nell'intermediazione mobiliare.
- Una tradizione di professionalità e indipendenza unica nel panorama finanziario italiano con la forza di una struttura moderna e dinamica, capace di offrire ad ogni cliente, privato, istituzionale o azienda, la certezza di un **servizio autorevole, trasparente e personalizzato**.

- Ersel opera nei seguenti comparti:
  - **Private Banking & Asset Mgn**
  - **Financial Advisory**
  - **Investment funds**
  - **Hedge funds**
  - **Corporate finance**



*Totale ammontare gestito di Gruppo*

- Dati chiave del Gruppo Ersel sono (***Dati al 30/04/2006***):

– Massa amministrata consolidata *	7,244 M euro
– Gestioni patrimoniali	2,794 M euro
– Fondi comuni di investimento	5,189 M euro
– Dipendenti	150

*\*Al netto delle duplicazioni  
infra gruppo e dei titoli in deposito.*

# Contatti



Claudio Giuliano: [claudio.giuliano@innogest.it](mailto:claudio.giuliano@innogest.it)

Marco Pincioli: [marco.pincioli@innogest.it](mailto:marco.pincioli@innogest.it)

Pietro Busnardo: [pietro.busnardo@innogest.it](mailto:pietro.busnardo@innogest.it)

Marco Natoli: [marco.natoli@innogest.it](mailto:marco.natoli@innogest.it)

Igor Calcio Gaudino: [igor.calcio@innogest.it](mailto:igor.calcio@innogest.it)

Tel.: +39 011 19501499

**Innogest SGR S.p.A.**  
**Corso Galileo Ferraris, 64**  
**10129 Torino**

**Innogest SGR S.p.A.**  
**Via S. Maria Segreta 7/9**  
**20100 Milano**

**Innogest SGR S.p.A.**  
**Piazza Duomo 15**  
**Padova**